
VICTOR ÁVILA | CURRICULUM VITAE

Apartado 55 127

4050-626 Porto

Tel.: 91 840 01 20

Email: vavila@vavila-associados.com



ECONOMISTA

DADOS PESSOAIS

NOME: Victor Manuel Ávila da Silva

HABILITAÇÕES LITERÁRIAS

Licenciatura em Finanças, pelo I.S.E. (Instituto Superior de Economia) actual ISEG, da Universidade Técnica de Lisboa;

Pós-Licenciatura em 1980/81 em Economia Europeia, pela Universidade Católica de Lisboa com a participação de professores portugueses e das Universidades de Lovaina e Princeton, curso esse reconhecido pela Comissão das Comunidades Europeias.

CERTIFICAÇÕES PROFISSIONAIS

Membro da Câmara dos Técnicos Oficiais de Contas;

Formador com Certificado de Aptidão Profissional (CAP);

Membro do Project Management Institute (PMI).

CURSOS DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL

Curso integrado de Gestão do CIFAG (Centro de Informação, Formação Aperfeiçoamento em Gestão - IPE), 1979;

Gestão Participativa por Objectivos - Área Chave, 1980;

Organização e Métodos - COSEC, 1980;

Seguro de Crédito Externo, Interno e Caução - COSEC, 1980;

Seminário Análise de Riscos em empresas anglo-saxónicas, em Madrid, pela Trade IndemnityCompany, Novembro de 1981;

Curso de Avaliação Económica de Projectos, APEC, 1982;

Gestão Financeira e Desenvolvimento da Empresa - CIFAG do IPE com a colaboração do Prof. Herwig Langor do INSEAD de Fontainebleau, 1983;

Curso de Risk Management (Riscos industriais) - Associação de Formação Bancária, 1985;

Conferência Internacional de Finanças Empresariais, CIFAG - IPE, 1992;

Cursos de Word 2.0, Excel 4.0, Harvard Graphics e Microsoftproject, todos em ambiente Windows, da PROLÓGICA, Setembro de 1992;

Curso de Gestão de Projectos promovido pelo CIFAG, Novembro de 1992;

Seminário da KPMG sobre IRS, IRC E IVA, Maio de 1994;

Seminário sobre MERCADO DE VALORES MOBILIÁRIOS, promovido pela A.I.Portuense, com o apoio do B.P.I. e da Bolsa de Valores do Porto, Junho/Julho de 1994;

Curso de Formação Pedagógica de Formadores da A.I.Portuense (Formador certificado pela União Europeia);

Formação em programação SAS nível - Introduction to SAS Programming I e II - Manipulating Data with the DATA Step, SAS "ETL Studio", SAS "Entreprise Guide", SAS "Information Map Studio", SAS "Web Report Studio", SAS "Information Delivery Portal", Exploiting SAS OLAP, Modulação ABC com SAS ABM e Criação de relatórios com SAS "Activity-Based Management v6.x";

Adicionalmente:

Possuo bons conhecimentos Microsoft Office Professional 2003 e 2007 e Internet Explorer, bem com de Win Project 2003 e 2007.

Possuo bons conhecimentos das línguas francesa e inglesa, nomeadamente na área financeira e técnica de gás natural, telecomunicações e de Gestão de Projectos standard internacional do PMI.

Encontro-me actualizado sobre matéria fiscal.

Possuo conhecimentos de gestão financeira internacional, nomeadamente sobre avaliação de projectos de investimento directo no estrangeiro, estrutura de capitais das filiais, fontes de financiamento alternativas, política e técnicas de transferência de fundos, controlo financeiro de filiais estrangeiras e organização da função financeira internacional.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

COMO DOCENTE E FORMADOR:

No ano lectivo de 74/75, assumi com outros colegas a regência da cadeira de Introdução à Economia de Empresa, do I.S.C.T.E. (Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa).

Em 1985 mantive uma colaboração com o CIFAG - IPE, como formador externo para a realização de seminários de finanças intra-empresas, tendo realizado acções de formação para gestores e quadros da Manutenção Militar, CTT - TLP e Imprensa Nacional - Casa da Moeda.

Fui também consultor externo do CIFAG - IPE para o Programa de Criação de Empresas Industriais em cooperação com o Small Business Development Center da Universidade de Wisconsin, Madison, e para o Programa de Desenvolvimento de Empresas em cooperação com o Irish Management Institute (Prof. Chris Park de Dublin).

Em 1986 realizei seminários para quadros e empresas públicas e do Banco de Cabo Verde sobre Gestão Financeira, neste país africano.

Fui seleccionado em 1988 pelo PNUD das Nações Unidas como consultor em formação de gestão para os cursos dos inspectores de Finanças do Ministério de Finanças de Cabo Verde.

Em Março de 1992 participei como formador no curso Análise do Risco de Crédito, promovido pelo CIFAG - IPE.

De 1997 a 1999, como formador certificado pela U.E. concebi planos de formação profissional e realizei cursos em várias áreas de gestão empresarial e de informática.

COMO CONSULTOR:

A par da actividade de docente, em 1974/1975, elaborei projectos de investimento para empresas de diversos sectores (rodoviário, eléctrico e gráfico).

Em 1978/1979 fui consultor de gestão financeira e fiscal de três empresas, uma das quais agente de navegação - Lloret & Xavier, Lda. - , outra de exploração florestal, EFONOL,Lda., e uma terceira de comércio internacional, A.J. Corte Real, Lda.

De 1987 a 1990 fui presidente do Conselho Fiscal da Empresa Algarvia de Pescas de Arrasto, S.A.

De 1988 até 1992, cumulativamente com a minha actividade na COSEC, elaborei projectos de investimento para os sistemas de incentivos (SIBR, PEDIP, FAIJE, SIFIT e SIURE) nos sectores das indústrias de chocolates, cerâmica de barro vermelho, calçado, cortiça, gráfica, serviços e turismo (Casino de Tróia). Todos estes projectos obtiveram participação financeira do Estado e asseguraram financiamento bancário.

Elaborei igualmente, para uma empresa internacional de capitais árabes, portugueses e americanos, projectos na área de turismo internacional (Complexo Turístico de SAIDIA na costa mediterrânica de Marrocos), envolvendo aldeamentos, apartamentos, hotéis, marina, campo de golf, centros comerciais, casino, estendendo-se por 4 kms de costa, num valor global de USD 175 000 000,00.

Prestei consultadoria a uma empresa na concretização de um Fundo de Pensões e de um seguro de rendas vitalícias diferidas e imediatas no valor global de cerca de 350 000 contos.

Procedi à avaliação de uma empresa detentora de um complexo turístico na costa alentejana, com uma área de 740 ha.

Entre 1990 e 1992, prestei serviços de consultadoria a investimentos a realizar por empresas dos países da CEE nos países de África, Caraíbas e Pacífico (ACP), projectos com o apoio do "Center for the Development of Industry" (CDI) de Bruxelas, fundado no âmbito da Convenção ACP/CEE (Lomé I) em 1977.

De Janeiro de 1991 até Junho de 1992 fui consultor técnico da "newsletter" "Carta de Bruxelas", única publicação editada em português sobre estratégia de investimentos em divisas e acções e obrigações de sociedades cotadas nas principais bolsas mundiais.

Prestei, até 1992, assistência técnica na montagem financeira de operações de comércio internacional.

De 1997 a 1999, exerci as funções de consultor de empresas nas áreas financeira, de projectos de investimento, de redução de custos, planeamento fiscal, negociação ou renegociação de financiamentos bancários e seguros.

Elaborei e implementei de projectos de organização e reorganização empresarial de departamentos financeiros, de marketing e de sistemas de informação.

COMO QUADRO DE EMPRESA E EMPRESÁRIO:

De 1974 a 1975 exerci as funções de auditor na Companhia Internacional de Auditoria "Arthur Young and Company".

A partir de 1977, procedi à implantação de uma empresa gráfica, Editorial Ilhas, S.A.R.L., tendo realizado a montagem da contabilidade e a organização administrativa da mesma.

Em 1978, ingressei numa empresa de transformação de madeiras, MADEPOL-Empreendimentos Madeireiros de Portugal, onde, como director financeiro, estruturei a função financeira, nomeadamente o planeamento a curto e a médio prazo e o controlo orçamental e assegurei a negociação dos financiamentos bancários com o BFN e o Deutsch Bank.

Em Julho de 1980, ingressei na **COSEC** - Companhia de Seguro de Créditos, EP - Direcção de Crédito Externo, com a categoria de Assessor Técnico onde desempenhei as seguintes funções:

- análise dos riscos dos riscos de créditos financeiros a conceder pela banca a importadores estrangeiros e a exportadores portugueses, linhas de crédito de bancos portugueses a bancos estrangeiros e os de créditos comerciais concedidos por exportadores portugueses a importadores de outros países;
- análise da montagem financeira de operações, nomeadamente a sua coadunação com a legislação vigente e o acordo do "consensus" dos países da OCDE;
- definição do esquema de fixação de câmbio e de compensação de juros em operações de crédito à exportação (funções anteriormente desempenhadas pelo Fundo de Garantia de Riscos Cambiais do Banco de Portugal);
- contactos com o BFN, BNU, CGD, BPA, Banco de Portugal, BESCL, BPSM, BFB, Lloyd's Bank International, Union des Banques Suisses, COFACE e PARIBAS;
- negociação das condições financeiras de contratos internacionais onde colaboraram empresas portuguesas como sub-contratadas, como foi o caso da construção da refinaria de óleos em LUBE - BAIJI no Iraque, negociações que tiveram lugar em Paris em 1984, com as empresas TECHNIP e COFACE;
- análise de riscos de investimento directo no estrangeiro, e no serviço onde exerci a minha actividade profissional contribuí para o apoio à definição de áreas de relacionamento prioritário entre a MIGA (Agência do Banco Mundial para a Garantia do Investimento) e a COSEC.

Entre Junho de 1992 e Janeiro de 1997 exerci a actividade de Director Administrativo e Financeiro numa empresa concessionária da distribuição de Gás Natural, - PORTGÁS,S.A participada por capitais franceses e portugueses e que realizou um investimento de 50 milhões de contos, a preços de 1996, onde me foram atribuídas a **organização do projecto e a gestão** e direcção das seguintes áreas de

actividade: Administrativa, Património mobiliário e imobiliário, Compras, Recursos Humanos, **Financeira (tesouraria e controlo de gestão)**, assuntos fiscais e definição da estratégia da empresa.

- No que se refere à gestão administrativa, defini o caderno de encargos dos seguros e garantias das obras da rede de distribuição de gás, negocie a aquisição e o financiamento das instalações e da frota automóvel da empresa. Promovi a análise dos riscos do negócio (danos materiais, consequenciais e responsabilidades civis) e sua cobertura por apólices de seguro.
- No que respeita ao controlo de gestão, defini as normas de controlo interno e respectivo fluxograma, os centros de resultados, o "executive information system" e procedi à selecção do sistema informático com uma filosofia de cliente/servidor, que permite a análise da rentabilidade dos centros de resultados, dos produtos da empresa e o controlo orçamental. Elaborei relatórios de gestão para os accionistas nacionais e estrangeiros.
- Procedi à avaliação de áreas de negócio e seus activos e negocie a respectiva aquisição pela empresa.
- Dirigi a realização do projecto de investimento de longo prazo com o horizonte de 2010 e participei com o Director Geral na definição dos vários cenários estratégicos de evolução da empresa, que conduziram à implantação do projecto de distribuição de propano à Área Metropolitana do Porto, antes da chegada do gás natural em 1997.
- No que respeita à tesouraria instalei um sistema de "Home Banking " que permite a reconciliação de saldos bancários, a emissão automática de cheques e a realização de transferências Bancárias por via electrónica. Instalei um programa de gestão de tesouraria que possibilita à empresa uma gestão mais eficaz e rentável, quer das aplicações financeiras quer dos financiamentos de curto prazo.
- No que respeita aos Recursos Humanos, implementei a política salarial, com base em metodologia internacional (Hay), onde se pretende remunerar, na componente fixa, a pontuação das funções e, na parte variável, o desempenho individual e da empresa, bem como o sistema de avaliação de desempenho eo plano de formação.
- Realizei o planeamento fiscal a curto prazo e do projecto de longo prazo nomeadamente a política de amortizações e de capitalização de custos, de forma a rentabilizar os capitais próprios da empresa.
- Geri e elaborei candidaturas aos Programas comunitários PROTEDE e PROGRAMA ENERGIA tendo assim a empresa financiado a fundo perdido, 45% e 40% dos imobilizados corpóreos e incorpóreos, respectivamente.

De 1992 a 1996 fui vice - presidente da Associação Portuguesa dos Gases Combustíveis.

Desde Janeiro de 1999 e até Dezembro de 2002, constituí e exerci funções de **gerência** na empresa Diniz & Ávila – Trading, Lda, e de **Co-CEO**, posteriormente de **Executive Vice-President**, na Diniz & Ávila – Comunicações, Lda e fui **Co-President e Co-Chief Executive Officer** da empresa Delta & Alpha – TELE.COM Corp. (USA, Miami).

Destas três empresas a primeira participa no capital da segunda e esta na terceira acima mencionada. As duas últimas empresas têm como actividade principal o **Serviço Fixo Telefónico** em Portugal e nos E.U.A. (licenciada pelo ICP/ANACOM), respectivamente.

Nestas empresas, como co-fundador, **fui responsável pelo planeamento e execução do projecto** de lançamento de um operador de telecomunicações alternativo, e pelos estudos técnico económicos e financeiros, que conduziram à obtenção da licença de operador, bem como pela definição estratégica que permitiu, pela primeira vez em Portugal, a criação de um operador de telecomunicações alternativo com tecnologia de VoIP (Voz sobre IP). Com a tecnologia implantada qualquer empresa ou residente em qualquer país do mundo pode ser cliente deste novo operador global, originando chamadas, enviando faxes, para qualquer telefone fixo, móvel ou satélite situado em qualquer parte do mundo, bem como a partir de um PC efectuar também chamadas para qualquer destino, a preços muito competitivos.

Para operacionalizar a função comercial e financeira do negócio instalou-se um sistema de facturação com envio de ficheiros EDI para uma entidade em *outsourcing* efectuar o finishing em papel. O sistema também pode emitir facturas electrónicas para qualquer cliente.

Com o sistema de facturação implantado, qualquer cliente em qualquer parte do mundo pode consultar a respectiva conta em tempo real na página web, e realizar carregamento de cartões telefónicos pré-pagos com cartões de crédito como o VISA, Mastercard e Dinner's International, e depois de verificado em cerca de 20 segundos o respectivo cartão por empresa americana lider mundial nesta actividade, poderá realizar chamadas. Com o mesmo sistema podem empresas ou particulares efectuar carregamento das respectivas contas em qualquer caixa multibanco em Portugal. Fui responsável pela negociação e celebração dos acordos de parceria mundial nos EUA, Israel, Espanha, França, Reino Unido e Hong-Kong.

A Diniz & Ávila – Comunicações,Lda. operando com a marca D&A TELE.COM celebrou parceria técnica com a AT&T, e foi considerada em 2001 um Case study mundial, o que lhe permite aceder a uma das maiores redes mundiais de dados em fibra optica com mais de 2500 POPs (Pontos de Presença) e abrir os seus próprios POPs em 17 megacidades de 12 países do mundo nos próximos dois anos.

A D&A TELE.COM, com a minha directa intervenção também criou soluções empresariais de VoIP VPNs nacionais e(ou) internacionais, ligando os escritórios de empresas com presença multinacional e interligando-as com a rede internacional da D&A TELE.COM, bem como soluções de voz e dados para teletrabalho empresarial com IPSEC tunneling (encriptação de dados) e soluções integradas de voz e fax sobre IP para "call-shops", em que é pioneira fora dos EUA.. Os serviços da D&A TELE.COM correm sobre qualquer tipo de rede de dados (ADSL,MPLS, MDNS, Circuitos Dedicados, ou uma ligação dial-up à Internet).

Em articulação com a AT&T a D&A TELE.COM também desenha redes de dados para clientes empresariais, sobre as quais “correm” os respectivos serviços.

COMO FORMADOR E CONSULTOR:

Nos anos de 2000 e de 2001, fui **coordenador nacional do sub-projecto** de formação inovadora em gestão de produção do **Projecto Delfim** (Iniciativa Europeia ADAPT) com incidência nas áreas de “Supply Chain”, “Avaliação dos Activos do Conhecimento” e “Automação e Robótica”.

No ano de 2003, realizei acções de formação e consultoria em **gestão financeira, análise financeira, estruturas organizacionais, estratégia, marketing, riscos empresariais e gestão de projectos segundo standard internacional do PMI (Project Management Institute) dos EUA**, durante **440 horas**, para a Associação Industrial da Feira, Associação Comercial e Industrial de Ponte de Lima, Associação Portuguesa das Mulheres Empresárias, Associação Industrial de Aveiro, Associação Empresarial de Portugal (AEP) e Associação de Jovens Empresários (ANJE).

No ano de 2004, realizei **374 horas** de acções de formação em **Gestão de Projectos (Standard PMI)**, Gestão da Inovação (USA e UK), Finanças Empresariais, Planeamento e Controlo de Gestão, Contabilidade de Gestão para quadros e empresários e fui coordenador e formador do PAECE (Programa Avançado de Empreendedorismo, Criação de Empresas e Desenvolvimento de Negócios), JENE (Jovens Empresárias para Novas Empresas - módulo de Empreendedorismo), Mini-Master de Inovação Tecnológica (Módulos de **Gestão de Projectos** e de Finanças Empresariais) e **Avaliação Financeira de Projectos de Investimento** e Avaliação dos Activos do Conhecimento (Capital Intelectual) na **ANJE, AEP, AIDA, IPAM e CONPRO** e consultoria nas áreas de Gestão Estratégica, Finanças Empresariais, **Gestão de Projectos**, Gestão da Inovação, Controlo de Gestão e Contabilidade de Gestão (Implementação de sistemas de **Custeio Baseado em Actividades**) para a **ANJE e AEP**.

Em 2005, realizei **604 horas** de Formação em **Gestão de Projectos (Standard Internacional do PMI)**, **Programa Avançado de Gestão de Projectos (para certificação internacional no PMI)**, **MSProject 2003**, Programa Avançado de Empreendedorismo e Criação de Empresas, Organização e Gestão de Eventos (módulo de empreendedorismo e gestão da Inovação), Gestão da Inovação (Harvard), Finanças Empresariais, Planeamento e Controlo de Gestão, **Avaliação de Projectos de Investimento** e gestão baseada no valor, para a **CONPRO, AIDA, ANJE, GIAGI e IPCB** (Instituto Politécnico de Castelo Branco).

Sou membro do PMI (Project Management Institute –EUA e Portugal) desde 2005

Também realizei **consultoria nas áreas de Custeio Baseado em Actividades (Standard internacional) e em Gestão de Projectos (Standard PMI)** para empresas

apoiadas pelo Programa Rede de que a **ANJE** é parceira e para empresas associadas da **AIDA**.

Em 2006, realizei 387 horas em acções de formação de **Microsoft Project 2003, PAGP - Programa Avançado de Gestão de Projectos**, Empreendedorismo, **Gestão de Projectos (standard internacional PMI)**, Modelos de Gestão de I&D e Gestão da Inovação, para ANJE, IPCB, **Mota Engil**; Projecto R+D+I para PMEs (**INESC Porto, Câmara de Comércio de Barcelona, Câmara de Comércio da Cantábria, Conselho de Câmaras da Catalunha, Câmara de Comércio de Toulouse**).

Realizei também acções de formação e tutoria de vários módulos (**Gestão de Projectos** e **Gestão da Inovação**) no âmbito do programa INOVJOVEM promovido pela AIP/AIDA.

Em 2007, realizei **306 horas** em acções de formação para a AIP/AIDA e ANJE em **Gestão de Projectos (standard internacional do P.M.I.), Microsoft Project 2003, PAGP - Programa Avançado de Gestão de Projectos.**(Preparação para o exame de **certificação internacional do PMI**) e workshop “ **O escritório de Gestão de Projectos - PMO**” para a **Critical Software**, bem como **consultoria de implementação do PMO** desta empresa.

Realizei também cinco **Seminários Avançados em Gestão de Projectos** para **empresa de consultoria/formação certificada pelo PMI**.

Também realizei **consultoria de implementação** do modelo de maturidade organizacional em gestão de projectos (**OPM3** do P.M.I.- Project Management Institute – D.N.V- Det Norske Veritas) em empresa de software para posterior implementação das melhores práticas de **gestão de projectos, programas de projectos e portfolios de projectos**.

DEZEMBRO DE 2007